



第63期

株主のみなさまへ

中間株主通信

2019年3月21日～2019年9月20日

 ヤマナカ

証券コード：8190



笑顔あふれる 食品スーパーマーケットを極める!!

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご支援を賜り厚くお礼を申し上げます。

ここに、第63期中間期(2019年3月21日から2019年9月20日)の株主通信をお届けいたします。

株式会社ヤマナカ 代表取締役社長 中野 義久

Q1 当第2四半期を振り返って総括をお願いします。

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、雇用・所得環境が緩やかな回復基調で推移する一方、消費増税や将来不安を背景とした消費者の節約志向は依然として根強く、米中貿易摩擦の長期化や欧州の不確実な政治情勢などの影響による輸出や生産の落ち込みも懸念され、先行き不透明な状況が続いております。

食品小売業におきましては、業種・業態を越えた競争の激化や販売チャネルの多様化、人手不足による人件費や物流コストの上昇、また国内で相次いだ風水害などの自然災害の増加など、厳しい経営環境が続いております。

こうしたなか当社グループでは、商品政策として、幅広い年代のお客様から支持いただける売場づくりを目指し、健康ニーズや時短ニーズの高まりに合わせた、低糖質・高タンパク商品の拡充や冷凍食品売場の拡大、子育て世代へ向けた大量目でお値打ちな商品からシニア世代へ向けた小量目で高質な商品まで幅広く展開し、商品の見直しや陳列替えを実施しました。

販売政策では、お客様に当社の電子マネー付きポイントカード「グランチェプラスカード」のお得感や買い物の楽しさを感じていただけるよう、ボーナスポイント商品の拡充やヤマナカドリーム宝くじ企画の開催、電子マネーチャージキャンペーンなどを実施しました。

店舗政策では、2019年7月に追進店(愛知県春日井市)及び同一施設内に連結子会社のプレミアムサポート株式会社が運営するスポーツクラブ「エグゼン春日井」「ソラリエ春日井」を新設しました。また、2019年9月に白土フランテ館(名古屋市長区)及びアルテ新舞子(愛知県知多市)の2店舗の改装を実施するとともに、お客様のレジ待ち時間の短縮による利便性の向上やレジ業務の効率化を目的に安田店(名古屋市長区)など3店舗にセルフ精算レジを導入しました。一方、経営の効率化と収益性の改善を図るため、2019年6月に陽なたの丘店を閉店しました。

以上のような施策により、当第2四半期連結累計期間における経営成績は、売上高に営業収入を加えた営業収益は、既存店売上高が前年同期比97.9%にとどまったことから480億59百万円(前年同期比2.0%減)となり

ました。利益面では、生産性向上の取り組みによる人件費の抑制など経費全般の削減に取り組む一方、新設した店舗の経費先行もあり販売費及び一般管理費の減少が営業総利益の減少分をカバーするには至らず、営業利益は2億23百万円(前年同期比25.2%減)、経常利益は2億85百万円(前年同期比16.7%減)、親会社株主に帰属する四半期純利益は1億45百万円(前年同期比37.3%減)となりました。

Q2 通期の業績の見通しはいかがですか。

通期の取り組みとして、2022年の創業100周年へ向けての新たなスタートと位置づけ、引き続きグループ一体となって、持続的成長に向けた構造改革に全社を挙げて取り組んでまいります。

2020年3月期の連結業績予想は、営業収益977億円、営業利益7億円、経常利益7億80百万円、親会社株主に帰属する当期純利益4億20百万円を目指してまいります。

Q3 配当の方針についてご説明をお願いします。

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営施策の一つとして位置づけ、安定的な配当を継続して行うことを基本としつつ、各事業年度の業績と将来の事業展開を勘案し、業績に応じた適正な利益配分を行うことを基本方針としております。この基本方針に基づき当期の中間配当金につきましては、1株につき5円とさせていただきます。

今後につきましては、安定的な配当を維持し、株主の皆様のご期待に沿えるよう努力してまいります。

Q4 最後に株主の皆様へメッセージをお願いします。

2019年3月期を初年度とする中期3ヵ年計画による構造改革も、これらが正念場です。

2022年の創業100周年を飛躍の年とするために、持続的成長に向けた構造改革に全社を挙げて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

経営理念

お客様の支持を高めることがわれわれの生きがいであり唯一の成長の道である

ヤマナカ創業精神

- 一. 利は元にある
- 二. 薄利多売
- 三. 支出を制して益となせ
- 四. 苦勞と努力を惜しまず、目利き、腕利き、プロになれ
- 五. 自分に厳しく 人にやさしく
- 六. 地域社会から信頼され役に立つ会社になれ
- 七. 会社を大きくすることにより
従業員やお取引先、お客様に恩返しをせよ

企業行動憲章

私たちは“企業行動憲章”の実践を自らの重要な役割として、
周知徹底と定着化に努めます。

① 企業活動の基本姿勢

当社グループは、経営理念に基づきお客様に満足いただける品質、価値ある商品、安全かつ安心な商品、サービスなどお客様に喜ばれる販売活動を実施することにより地域社会の発展に寄与する。

② 法令及び社会規範の遵守

当社グループは、社会から信頼される企業を目指し、法令、社会通念及び社内ルールを遵守し、良識ある企業活動を実践する。

また、当社グループは、社会的秩序や企業の健全な活動に悪影響を与える個人・団体とは、一切係わらないこととする。

③ 情報の開示

当社グループの定める開示ルールに基づき、必要な企業情報を公正かつ適時に開示する。

④ 地球環境への配慮

当社グループは、企業方針に基づき地球温暖化防止、資源有効利用などの環境問題に真摯に取り組み、地域社会との調和に努め、環境保全と地域社会発展が両立する継続的な活動をおこなうこととする。

⑤ 従業員の尊重

当社グループは、従業員の人格及び個性を尊重するとともに、職場環境の整備に取り組み、従業員がその能力を十分に発揮しうる健全な企業環境を確保する。

店舗紹介

お客様に快適にお買物をしていただくために

①身障者用駐車場

車いすをご利用の方やお体の不自由な方にご利用いただける専用駐車場です。



②補助犬

店頭で「ほじょ犬」ステッカーを掲示し、身障者の方の生活をサポートするパートナーである補助犬の受け入れを示しています。



③介添え希望インターホンの設置

介添えご希望のお客様には、出入り口に設置してあるインターホンにて対応させていただきます。



④車いすの貸し出し

お買物時にご利用いただける車いすを無料で貸し出しています。



⑤AED(自動体外式除細動器)の設置

店舗をご利用される方の方が一の事態に備え、店舗においてAEDを設置し、また従業員一人ひとりが、AED操作ができるよう訓練しています。



⑥認知症サポーター養成講座の受講

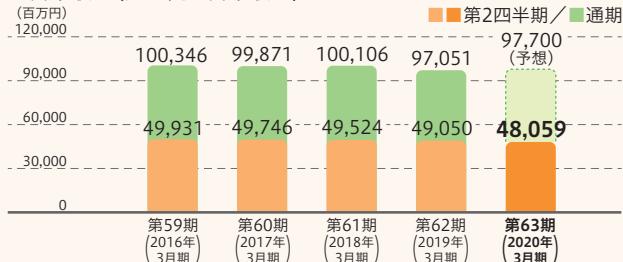
従業員一人ひとりが、認知症のお客様に対して自分に何ができるかを考えてサポートできるよう、認知症サポーター養成講座を積極的に受講しています。



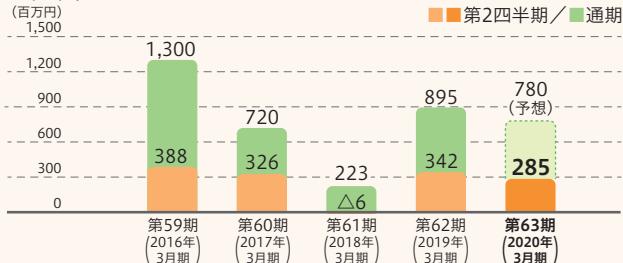
連結財務ハイライト

年間推移

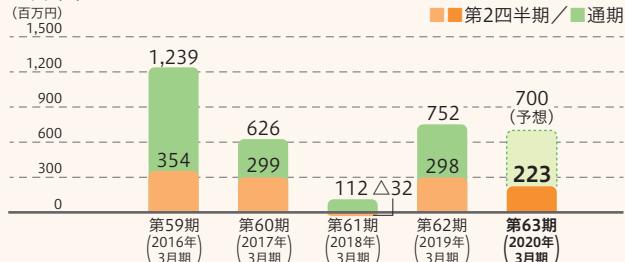
■営業収益(売上高+営業収入)



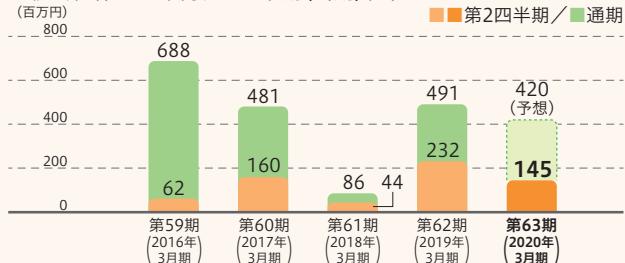
■経常利益



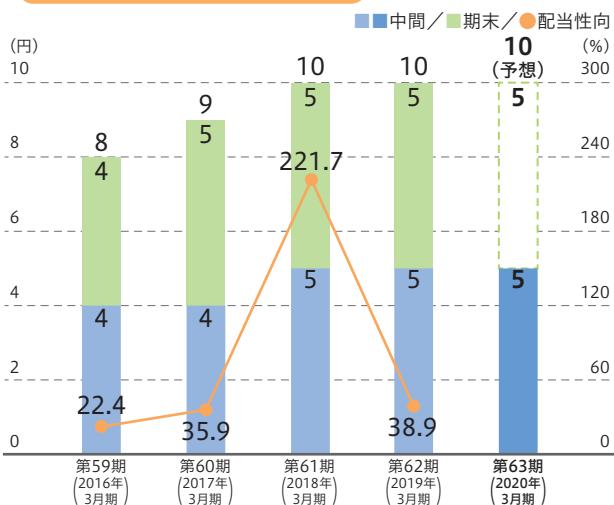
■営業利益



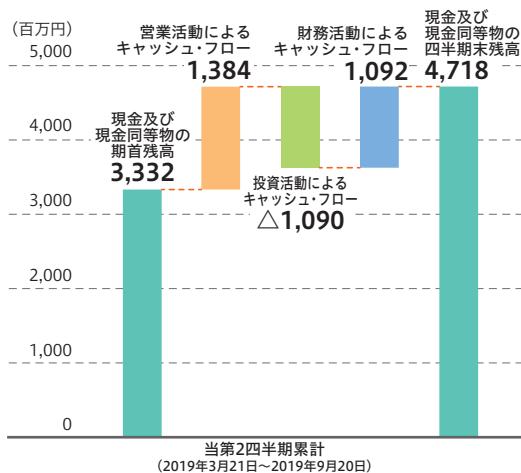
■親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益



配当性向・配当金の推移



連結キャッシュ・フロー計算書



Pick up!

「ヤマナカ追進店」オープン



ヤマナカ追進店 店舗ビジョン

お客様においしさ・楽しさ・お値打ちさを
実感していただけるお店

2019年7月19日(金)、愛知県春日井市追進町の複合施設「フレスポ春日井」内に「ヤマナカ追進店」を開店いたしました。

また、8月1日(木)には同複合施設内に、当社連結子会社であるプレミアムサポート株式会社(エグゼクティブ)が運営するスポーツクラブ「EXENÓ春日井」(ワークアウトジム)、「solalier春日井」(ホットスタジオ)をオープンしました。



デリカ



ソラリエ ベーカリー

「ヤマナカ追進店」は、「ここですべてが揃うお店」として、できたてのお惣菜、お弁当、握りたてのお寿司、焼きたてのパンや旬の生魚の対面販売など、おいしさや鮮度にこだわった売場づくりを進め、各部門では調理の手間の少ないお手軽食材や、スポーツクラブに通うお客様にもご満足いただける健康食材を豊富に取り揃えています。

店舗一覧

全66店舗

(2019年10月31日現在)

ヤマナカの ビジョン

笑顔あふれる
食品スーパー
マーケットを極め、
東海地区No.1の
誇れる企業を
目指す

● …ヤマナカ

★ …フランテ

尾張地区

12店

岐阜県

2店

三重県

3店

名古屋市内

26店

知多地区

7店

三河地区

16店

企業データ・株主メモ

会社概要

(2019年9月20日現在)

●会社の概要

商号	株式会社ヤマナカ
事業内容	スーパーマーケット事業および小売周辺事業
本社	名古屋市東区葵三丁目15番31号
創業	大正11(1922)年2月
設立	昭和32(1957)年7月
資本金	42億2,061万円
従業員数	社員859名 パート社員2,529名(8時間勤務換算)

●主なグループ会社

株式会社アイビー プレミアムサポート株式会社 サンデイリー株式会社

●役員一覧

(2019年9月20日現在)

[取締役および監査役]

代表取締役社長執行役員	中野 義久	常勤監査役	福井 久造
取締役副社長執行役員	小川 達也	監査役(社外)	笠松 栄治
取締役専務執行役員	大山 秀樹	監査役(社外)	横井 陽子
取締役(社外)	吉田 雅樹		

[執行役員] (取締役に兼任者を除く)

常務執行役員	高田 博司	執行役員	安井 英和
執行役員	岡本 哲也	執行役員	清水 泰晴
執行役員	笹尾 清隆		

株式の状況

(2019年9月20日現在)

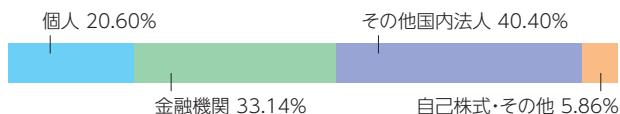
発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	20,425,218株*
当第2四半期末株主数	2,744名

*自己株式1,162,111株を含む

株式分布状況

(2019年9月20日現在)

●所有者別分布状況



●所有株数別分布状況(1単元:100株)



株主メモ

事業年度	毎年3月21日から翌年3月20日まで
定時株主総会	毎年6月(ただし20日までに開催)
基準日	定時株主総会の議決権 毎年3月20日 期末配当金 毎年3月20日 中間配当金 毎年9月20日
上場証券取引所	名古屋証券取引所 市場第二部 (証券コード8190)

単元株式数 100株

公告方法 当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。

公告掲載URL

<http://www.super-yamanaka.co.jp>

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

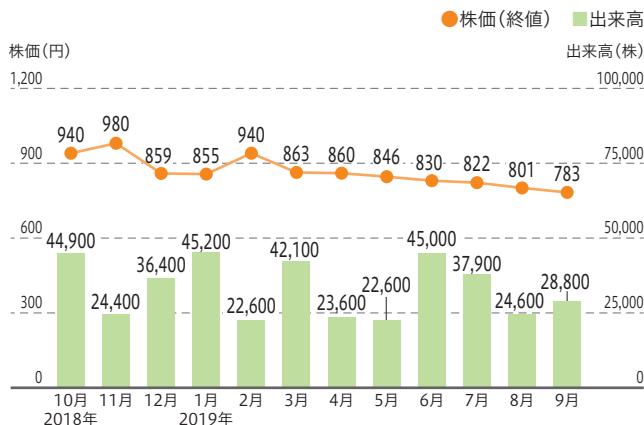
同事務取扱場所 〒460-8685
名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 ☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。

株価と出来高の推移



『ヤマナカは2022年で創業100周年』

ヤマナカ100年の物語 ⑥

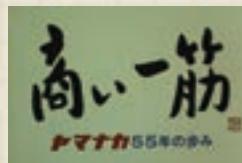
昭和48年(1973年)、第四次中東戦争が引き金となって「石油危機」(第一次オイルショック)が起こり、消費者の不安心理が高まり、買い急ぎや物資不足を招きました。世間では砂糖、醤油、小麦粉、せっけん、トイレットペーパーなどを求めるお客様が、開店前から長蛇の列をつくって並びました。

ヤマナカの商品部は平常の取引先のほか、ありとあらゆる関係先にも協力を求めて商品の確保に奔走しました。価格についても、牛肉を市価の30~40%で販売するな

ど引き下げに挑戦し、ヤマナカの「安売り」は新聞が取り上げるほどでした。このような対応は自社の努力はもちろん、卸商社など取引先との厚い信頼関係があってこそ実現しました。

一方、昭和49年(1974年)2月には、かつてない総勢12名の規模で、米国、欧州への研修を実施。店舗の「清潔さの徹底」をはじめ、販売、陳列技術、接客サービスなど、世界の最先端をゆく現場の視察を通して参加者はみっちり学び、その貴重な経験は後々の経営や店づくりに役立てられました。

昭和50年(1975年)3月22日、創業者の中野富七が七十九歳の生涯を閉じました。告別式には多くの人々が参列し、身ひとつから「商い一筋」に、会社の礎を築き上げた故人との別れを惜みました。



株主優待制度のご案内

株主優待品として自社取扱商品(米、プライベートブランド商品)を進呈させていただきます。

対象となる株主様

毎年3月20日現在において100株以上所有の株主様を対象とさせていただきます。

100株以上1,000株未満

自社取扱商品(1,500円相当)



ご優待の内容

所有株式数に応じて自社取扱商品を毎年5月下旬にお届けいたします。

1,000株以上

自社取扱商品(3,500円相当)



※写真は、2019年の株主優待品です。

ヤマナカホームページのご案内

ヤマナカのホームページでは、様々なお知らせを掲載しております。

お客様サイトでは、デジタルチラシの掲載やキャンペーンのご案内等、お客様に耳寄りな情報を発信しております。また、企業サイトではニュースリリースやIR情報のご案内等を掲載しております。ぜひご活用ください。

<http://www.super-yamanaka.com/yamanaka/index.html>



株式会社ヤマナカ

〒461-8608 愛知県名古屋市中区葵三丁目15番31号
<http://www.super-yamanaka.co.jp>

UD
FONT

見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



環境にやさしい植物油インキにて印刷しています。